



# Rapport utifrån regionstyrelsens uppsiktsplikt för 2026

Regionstyrelsen

## Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning.....</b>	<b>3</b>
<b>Hälso- och sjukvårdsnämnden .....</b>	<b>4</b>
<b>Regionala utvecklingsnämnden.....</b>	<b>7</b>
<b>Kollektivtrafiknämnden.....</b>	<b>9</b>
<b>Gemensam nämnd avseende samordnad upphandling, lagerhållning och distribution av sjukvårdsprodukter.....</b>	<b>11</b>
<b>Löf Regionernas ömsesidiga försäkringsbolag .....</b>	<b>13</b>
<b>AB Transitio .....</b>	<b>14</b>
<b>Almi Företagspartner Mitt AB .....</b>	<b>15</b>
<b>Inera AB.....</b>	<b>17</b>
<b>Landstingsbostäder i Jämtland AB.....</b>	<b>18</b>
<b>Norrtåg AB .....</b>	<b>19</b>
<b>Peak Innovation .....</b>	<b>21</b>
<b>Samtrafiken AB.....</b>	<b>23</b>
<b>Torsta AB.....</b>	<b>24</b>
<b>Vattenbrukscentrum Norr AB.....</b>	<b>25</b>
<b>Bostadsrättsföreningen Torvalla .....</b>	<b>26</b>
<b>Bostadsrättsföreningen Åkerärtan.....</b>	<b>27</b>
<b>Companion ek. förening.....</b>	<b>28</b>
<b>Jämtland Härjedalen Turism ekonomiska förening.....</b>	<b>29</b>
<b>Kommuninvest.....</b>	<b>31</b>
<b>Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg.....</b>	<b>33</b>
<b>Norra sjukvårds-regionförbundet (NRF).....</b>	<b>34</b>
<b>Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD).....</b>	<b>36</b>
<b>Närvårdsnämnd Frostviken.....</b>	<b>38</b>
<b>Samordningsförbundet i Jämtlands län .....</b>	<b>40</b>
<b>Stiftelsen Jamtli.....</b>	<b>41</b>

## Sammanfattning

Regionstyrelsens uppsiktsplikt regleras i kommunallagen (2017:725) (KL) 6 kap. 1 §. En rapport om nämnder, förbund, bolag, stiftelser och föreningar som regionen antingen bedriver eller på annat sätt deltar i har inom ramen för regionstyrelsens uppsiktsplikt upprättats. För varje verksamhet finns en beskrivning av verksamhet, syfte och uppdrag, måluppfyllelse, ekonomisk situation och slutligen en sammanfattande analys och bedömning. En samlad rapport över verksamheter utifrån regionstyrelsens uppsiktsplikt togs fram för första gången våren 2021.

Uppsiktsplikten är ett ansvar som vilar på hela regionstyrelsen och ska pågå löpande under hela året. Varje ledamot ansvarar för att hålla sig informerad om de frågor som kan påverka Region Jämtland Härjedalens utveckling och ekonomiska ställning.

Upprättad rapport visar att majoriteten av de verksamheter som Region Jämtland Härjedalen bedriver eller deltar i fortlöper väl. För de flesta bolag och föreningar som regionen deltar i finns i stort inte några framträdande ekonomiska risker och verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt utifrån ett ägarperspektiv.

# Hälso- och sjukvårdsnämnden

## Verksamhet

Nämndens uppdrag är att bedriva hälso- och sjukvård inom Region Jämtland Härjedalen. Såväl somatisk som psykiatrisk vård ska erbjudas och omfatta folktandvård, primärvård samt specialistvård.

Hälso- och sjukvårdsnämnden fastställer varje år en verksamhetsplan med en uppföljningsplan. Verksamhetsplanen utgår från den regionplan som regionfullmäktige beslutat om.

## Syfte och uppdrag

Hälso- och sjukvårdsnämnden ska:

- Leda hälso- och sjukvården inom regionen enligt Hälso- och sjukvårdslagen utom vad avser beställning av hälso- och sjukvård enligt valfrihetssystem för primärvård eller annan vård och frågor som berör Lagen om läkarvårdsersättning och Lagen om ersättning för sjukgymnastik,
- Leda folktandvården inom Regionen enligt Tandvårdslagen med undantag av beställning av barn- och ungdomstandvård enligt valfrihetssystem för barn- och ungdomstandvård och tandvård samt leda verksamheten inom regionen enligt Lagen om stöd och service till funktionshindrade.
- Vara utbildningssamordnare inom hälso- och sjukvården såsom regional läkarutbildning och utbildning av andra yrkesgrupper.
- Delta i Regionens samverkansråd och samverkansarenor för kommuner och region i frågor inom sitt verksamhetsområde.

Bedömningen är att nämnden uppfyller sitt uppdrag.

## Måluppfyllelse

Regionfullmäktige har i Regionplan och budget 2025–2027 (RS/61/2024) beslutat om åtta målområden med underliggande uppdrag till nämnderna. Av dessa målområden är tre aktuella i Hälso- och sjukvårdsnämndens plan med budget 2025. Till målområden är kopplat 27 uppdrag och 33 kortsiktiga respektive finansiella nyckeltal.

- Målområde för hälso- och sjukvård - God och nära vård i hela Jämtland Härjedalen:  
Av elva uppdrag bedöms elva som pågående enligt plan. Åtta av uppdragen är givna från regionplan och resterande tre är beslutade i hälso- och sjukvårdsnämndens plan.
- Målområde för tandvård - God och tillgänglig tandvård i hela Jämtland Härjedalen:  
Av sex uppdrag bedöms ett som uppfyllt och 5 pågående enligt plan. Fyra av uppdragen är givna från regionplan och resterande två är beslutade i hälso- och sjukvårdsnämndens plan.
- Målområde för ledningsprocesser - Ledning, styrning och uppföljning av beslut och verksamhet  
Av 10 uppdrag är 10 bedömda som pågående enligt plan. Tre av uppdragen är givna från regionplan och resterande sju är beslutade i hälso- och sjukvårdsnämndens plan.

Målområde med övergripande mål	Uppdrag			Kortsiktiga nyckeltal / Finansiella nyckeltal			Sammanvägd status övergripande mål	Kommentar
Målområde för hälso- och sjukvård -God och nära vård i hela Jämtland Härjedalen		11		11	8	4	Uppdrag pågår enligt plan men 12 av 24 nyckeltal ej uppnådda	Röda nyckeltal: genomförandetid utredningar BUP, väntetid första besök kirurg/kvinna /ortoped; vistelestid akuten för +80 år, medelväntetid 1177. Ej rapporterbart nyckeltal: andel ambulans transporter mot akuten
Målområde för tandvård - God och tillgänglig tandvård i hela Jämtland Härjedalen	1	5		1	2	1	Otillräcklig bemanning	Röda nyckeltal: timmar vuxna FTV 60% av målvärdet
Målområde för ledningsprocesser - Ledning, styrning och uppföljning av beslut och verksamhet		10		1	3	2	Ej uppnått ekonomi i balans	Röda nyckeltal: sjuktal, bruttokostnadsutveckling
Totalt antal	1	26	0	13	13	7		
Andel av uppdrag respektive nyckeltal	4%	96%	0%	39,5%	39,5%	21%		
SUMMA UPPDRAG / NYCKELTAL	27			33			60	

## Ekonomisk situation

Hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomi är sedan flertalet år inte i balans då nettokostnad avviker kraftigt från de ramar för nettokostnad som tilldelats i regionplan, en inrullad avvikelse som har ökat årligt utifrån en kvarstående kostnadsutveckling som inte har kunnat matchas med ökade budgetanslag. År 2025 är hälso- och sjukvårdens budgetanslag lägre än år 2024, främst kopplat till lägre förväntade statsbidrag men även viss omdisponering. Verksamheterna har inte kunnat genomdriva sådana besparingar som krävs för budgetföljsamhet utifrån att verksamheternas uppdrag i grunden är oförändrat och medborgarnas behov av vård likaså. Ett arbete med effektiviseringar av flöden, en väl anpassad vård på rätt nivå samt genom vissa digitala lösningar är pågående och kan förväntas leda till viss ekonomisk förstärkning. Under året har även ansökts och tilldelats bidrag för att arbeta med mer genomgripande omvandling av regionens hälso- och sjukvårdssystem och struktur för utudspunkter. Ett arbete som tar fart år 2026 för en långsiktig omvandling som kan ge kraftfullare utslag på hälso- och sjukvårdens

ekonomiska belastning.

Vid 2025 års utgång uppgick nettokostnaden till 3 651 mkr vilket var 492 mkr sämre än budget. Jämfört med föregående år har nettokostnaden minskat med 36 mkr (1%), inkomna statsbidrag som inte budgeterats har förstärkt intäkterna med 227 mkr vilket då medfört att nettokostnaden för 2025 är lägre än 2024. Justerat för detta var nettokostnadsutvecklingen 2,9%. Den avvikelse som föreligger mellan budget och utfall får främst ses som en fortsättning av tidigare års utveckling där verksamhetens kostnader (främst bemanning, köpt vård och läkemedel) har ökat mer än verksamhetens intäkter. Bruttokostnadsutvecklingen har bromsats in men inte upphört, och för att nå budget i balans skulle kostnadsmassan år 2025 ha behövt vara 9% lägre. De åtgärdsplaner som finns har gett visst resultat, men har inte varit tillräckliga.

Inledningen av år 2026 visar i februari ett minus mot budget med 104 mkr och en ökad nettokostnad mot 2025 med 5 mkr (0,7%). Även en tidig prognos för helårsutfallet pekar på budgetöverdrag om 450 mkr- 550 mkr och då under förutsättning att resultatförstärkande åtgärder genomdrivs för att uppnå beräknad effekt.

Sammanfattningsvis är förutsättningarna för budget i balans mycket svåra inom hälso- och sjukvården. Målkonflikter mellan att å ena sidan leverera en god och jämlik vård och å andra sidan nå ekonomi i balans är svåra att hantera.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Större verksamhetsförändringar kommer krävas för att nå ekonomi i balans. Åtgärder behöver genomdrivas för att hinna uppnå någon effekt redan under 2026, effektuppföljning per februari har inte hunnit visa någon reell effekt då personalkostnader fortsatt ökar (främst kopplat till lönerörelse).

Månadsrapport för februari visar en fortsatt ökat netto- och bruttokostnad med 0,7% respektive 0,9% jämfört med perioden 2025.

En ökad avvägning mellan att uppnå övriga politiska mål samt ambitionsnivå gällande tillgänglighet och en god och jämlik vård. För att nå en ekonomi i balans krävs skarpa prioriteringar, och full effekt i budgetefterlevnad kan utifrån nuvarande situation inte förväntas under detta år. Den uppstartade strukturuomvandling av hälso- och sjukvården i länet behöver fortgå och prioriteras.

Neddragning av verksamhet i den nivå som krävs för att på kort sikt nå budget i balans skulle sannolikt resultera i en ökad uppskjuten vårdskuld och efter viss tid en kostnadsförflyttning mot köpt vård då vårdgaranti och fritt vårdval är tillgängliga.

# Regionala utvecklingsnämnden

## Verksamhet

Nämndens verksamhet bedrivs inom två verksamhetsområden:

- Kultur och bildning med verksamhet inom Kultur och Folkhögskolor. Underliggande enheter är Estrad norr, Kulturutveckling, Birka folkhögskola samt Bäckedals folkhögskola.
- Hållbar tillväxt med verksamhet inom Regionalt utvecklingsansvar och även utifrån avtal om samverkan med länets kommuner om Energikontoret. Underliggande enheter är Finansiering och stöd samt Samhällsutveckling.

Regional utvecklingsdirektör med närstöd ansvarar i tjänstemannaorganisationen för hela förvaltningsområde Regional utveckling som även inkluderar verksamhetsområde Kollektivtrafik, vars verksamhet ligger under kollektivtrafiknämndens ansvar.

## Syfte och uppdrag

Regionala utvecklingsnämndens ska:

- Ansvara för regionala utvecklingsuppgifter i Regionen,
- Fullgöra Regionens uppgift som kollektivtrafikmyndighet,
- Ansvara för den regionala biblioteksverksamheten,
- Ansvara för fördelning av statsbidrag och regionala bidrag till regionala kulturinstitutioner och regionala kulturverksamheterna i Regionen,
- Vara styrelse för folkhögskolorna Birka och Bäckedal,
- Ansvara för Regionens egna kulturverksamheter, scenkonst och kulturutveckling,
- Ansvara för bidrag till regionala ideella organisationer och föreningar,
- Förvaltning och inköp för Regionens konstsamling,
- Bevaka och tillvarata Regionens intresse vid ett antal bolags- och föreningsstämmor.

Bedömningen är att nämnden uppfyller sitt uppdrag.

## Måluppfyllelse

Regionfullmäktige har i Regionplan och budget 2025–2027 (RS/61/2024) beslutat om åtta målområden. Regionala utvecklingsnämnden har tolv uppdrag och ett kortsiktigt nyckeltal inom fyra målområden. Dessa följs upp i nämndens årsredovisning. Nämnden har även ett antal långsiktiga nyckeltal som ska följas över tid för att ge en indikation om verksamhetens riktning i förhållande till den politiska viljeinriktningen.

Av de tolv uppdragen bedöms alla vara avslutade. Det kortsiktiga nyckeltalet bruttokostnadsutveckling är ej uppnått.

## Ekonomisk situation

Nettokostnaden för perioden januari-december 2025 uppgick till -152,0 mkr jämfört med en budget på -150,3 mkr. Föregående år uppgick nettokostnaden till -142,6 mkr.

Helårsprognosen för 2026 per 2026-02-28 bedöms oförändrad jämfört med budget.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

### **Hållbar tillväxt:**

Verksamhetsområdet har en ny områdeschef sedan juli 2025 och två nya enhetschefer på enheten Samhällsutveckling sedan hösten. Ny enhetschef på enheten Finansiering och stöd tillträdde i januari 2026.

### **Kultur och bildning:**

Rekryteringar för ny områdeschef och ny scenkonstchef inleddes under fjärde kvartalet och nuvarande områdeschef är tillika tillförordnad scenkonstchef.

Förberedelser av flytt från Folkets Hus har pågått under hösten inför att Kulturutveckling flyttar till nya lokaler och kulturens stab övergår till flexibel arbetsplats.

Arrangemanget Scenkonstbiennalen 2025, som krävde stora arbetsinsatser, blev väldigt uppskattad.



# Kollektivtrafiknämnden

## Verksamhet

Kollektivtrafiknämnden inrättades 2023-01-01.

Fram till 2022-12-31 var regionala utvecklingsnämnden ansvarig för kollektivtrafikfrågorna i regionen. Verksamheten inom område Kollektivtrafik och dess fyra enheter (Kund och Marknad, Försäljning och analys, Trafik samt Särskild kollektivtrafik) är i tjänstemannaorganisationen organiserad inom förvaltningsområde Regional utveckling tillsammans med regionala utvecklingsnämndens verksamhetsområden.

## Syfte och uppdrag

Kollektivtrafiknämnden ska:

- fullgöra regionens uppgift som regional kollektivtrafikmyndighet enligt Lag (2010:1065) om kollektivtrafik
- bevaka och tillvarata regionens intressen vid bolags- och föreningsstämmor i Norrtåg AB, Samtrafiken AB, AB Transitio och Svensk kollektivtrafik.
- samverka med kommuner och olika aktörer i länet och i andra regioner inom sitt verksamhetsområde.
- arbeta med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet inom ramen för sina uppgifter och mandat. Verksamheten ska genomsyras av jämlikhet, jämställdhet och vara fri från diskriminering.
- fullgöra de uppdrag som fullmäktige har lämnat över till kollektivtrafiknämnden.

## Måluppfyllelse

Regionfullmäktige har i Regionplan och budget 2025–2027 (RS/61/2024) beslutat om åtta målområden. Kollektivtrafiknämnden har fem uppdrag och ett kortsiktigt nyckeltal inom två målområden. Dessa följs upp i nämndens årsredovisning. Nämnden har även ett antal långsiktiga nyckeltal som ska följas över tid för att ge en indikation om verksamhetens riktning i förhållande till den politiska viljeinriktningen.

Av de fem uppdragen bedöms fyra vara avslutade och ett bedöms vara försenat. Det kortsiktiga nyckeltalet bruttokostnadsutveckling är uppnått.

## Ekonomisk situation

Nettokostnaden för perioden januari-december 2025 uppgick till -301,1 mkr, jämfört med en budget på -318,8 mkr. Nettokostnaden för 2024 uppgick till -295,2 mkr.

Den huvudsakliga positiva avvikelsen mot budget utgörs av minskad kostnadsutveckling för trafiken. Det beror bland annat på sänkta drivmedelspriser, lägre räntor och lägre inflation än förväntat.

Helårsprognosen jämfört med budget, enligt månadsrapporten i mars 2026, bedöms hamna på +4,0 mkr.

## Sammanfattande analys och bedömning

Nya zoner och priser infördes 2025-06-01 samtidigt som nytt biljett- och betalsystem

lanserades..Nya elbussar (cykel- och skidbussar) levererades i augusti för trafik i Åre.  
Nytt linjenät och turlistor infördes i stadstrafiken i december.

Den huvudsakliga positiva avvikelsen mot budget utgörs av minskad kostnadsutveckling för trafiken. Det beror bland annat på sänkta drivmedelspriser, lägre räntor och lägre inflation än förväntat.

# Gemensam nämnd avseende samordnad upphandling, lagerhållning och distribution av sjukvårdsprodukter

## Verksamhet

Uppgifterna för den gemensamma nämnden mellan Region Jämtland Härjedalen och länets samtliga kommuner avseende samordnad upphandling, lagerhållning och distribution av sjukvårdsprodukter samt hjälpmedel (GNUS) regleras i ett samarbetsavtal och i nämndens reglemente. Den gemensamma nämnden är tillsatt i Region Jämtland Härjedalen och ingår i Regionens politiska organisation.

Den gemensamma nämnden består av nio ledamöter och nio ersättare. Varje kommun och regionen utser vardera en ledamot och en ersättare. Region Jämtland Härjedalen ska bland nämndens ledamöter utse en ordförande och en vice ordförande.

Regionen ansvarar för beredning och verkställighet av nämndens beslut samt ombesörjer nämndens administration och ansvarar för dess dokument. En tjänstemannagrupp - Beredningsgruppen för hjälpmedel - har till uppgift att handlägga och bereda frågor till nämnden som berör hjälpmedelsverksamheten.

## Syfte och uppdrag

Nämndens huvudsakliga uppgifter är följande:

- På affärsmässiga villkor svara för samordnad upphandling, lagerhållning och distribution av sjukvårdsprodukter samt hjälpmedel,
- Erbjuder hjälpmedel för personer med funktionsnedsättning som är bosatta i länets kommuner. Uppgiften omfattar både kommunernas och regionens ansvar att erbjuda hjälpmedel,
- Besluta om vilka hjälpmedel som ska finnas och till vilken hjälpmedelsgrupp de ska höra,
- Besluta om tillämpningsanvisningar och rutiner för verksamheten, tolkning av hjälpmedelsfrågor där oklarheter råder och övergripande prioriteringsärenden,
- Ansvara för att sortimentsurval sker på ett sådant sätt att regionen, kommunerna och brukarorganisationer har inflytande, att utvärdering och uppföljning sker av hjälpmedelsverksamheten ur ett brukarperspektiv samt att verksamheten drivs ekonomiskt, rationellt och med hög kvalitet vad avser kompetens, service och kostnadseffektivitet.

## Måluppfyllelse

Nämnden upprättar varje år en egen verksamhetsplan med aktiviteter som ska genomföras samt en sammanträdesplan. Planen har sin utgångspunkt i Regionplan och budget för region Jämtland Härjedalen, samarbetsavtal och reglemente samt andra regelverk och policyer kopplat till nämndens uppdrag. Vidare beaktas även aktuella frågor inom kommunerna.

År 2025 hade nämnden fyra sammanträden. Innehållet för sammanträdena har utgått från sammanträdesplaneringen för året som finns i nämndens plan för 2026 (GNU/4/2025).

Nämnden redovisade i sitt årsboksutlåtande för 2025 (GNU/1/2026) en tillfredsställande måluppfyllelse. Nämnden arbetar utifrån tilldelade uppdrag från Region Jämtland Härjedalens fullmäktige och har ett antal egna aktiviteter. Nämnden hade under 2025 ingen fördjupad uppföljning om miljö- och klimatpåverkan men följer löpande arbetet med upphandlingar och de krav som finns.

## **Ekonomisk situation**

Nämnden har ingen egen budget varför det inte finns något ekonomiskt resultat att redovisa.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Den gemensamma nämnden fortsätter sitt arbete utifrån det uppdrag som tilldelats. Nämnden har ett antal frågor som varit återkommande på nämndens möten och som nämnden fortsatt kommer att följa under 2026.

På nämndens möten i september och november diskuterades om eventuell utvärdering av nämnden inför kommande mandatperiod. Nämnden fick också information om utredningar som tidigare genomförts om gemensamma nämnder. Sammantaget konstaterades att det inte var aktuellt med någon ytterligare utredning. Nämnden konstaterade däremot att det är viktigt att utveckla nämnden och att mötena fylls med relevant innehåll.

Nämnden har under året också initierat samtal i kommunerna om behovet av ett brukarråd för hjälpmedel och på vilket sätt det i så fall kan bidra till nytta i kommunerna. Det har varit svårt att komma framåt i frågan och nämnden kommer fortsätta att arbeta med detta under 2026.

# Löf Regionernas ömsesidiga försäkringsbolag

## Verksamhet

Löf - regionernas ömsesidiga försäkringsbolag - är ett rikstäckande försäkringsbolag, som har till huvuduppgift att försäkra de vårdgivare som finansieras av regionerna. Slutkunderna är de patienter som drabbats av en patientskada.

Löf är ett ömsesidigt försäkringsbolag, som ägs av sina försäkringstagare - regionerna. Verksamheten omsätter årligen cirka 1,3 mdkr, med en balansomslutning på ca 16 mdkr.

Region Jämtland Härjedalens engagemang i Löf uppgår till ca 17 mnkr.

## Syfte och uppdrag

Löf:s uppdrag är att utreda och lämna ersättning till patienter som skadas i vården samt att bidra till att antalet skador i vården minskar.

## Måluppfyllelse

Region Jämtland Härjedalen har inte åsatt Löf ett regionalt ändamål utifrån att organisationen Löf är en försäkringslösning vars deläggande är tvingande för Sveriges regioner.

God måluppfyllelse i detta sammanhang har bedömts utifrån att Löf utgör en fungerande försäkringslösning för Regionen och dess medborgare.

## Ekonomisk situation

Omsättning 2025 uppgår till 1,3 mdkr med ett årsresultat 327 mnkr (2024- 403 mnkr). Förändringen mellan åren härrör från en minskad kapitalavkastning och ökade utbetalda försäkringsersättningar i kombination med lägre avsättning för oreglerade skador. Konsolideringsgraden 2025 var 512 procent (2024 - 469 procent).

Som ömsesidigt försäkringsbolag styrs Löfs långsiktiga ekonomi dels av solvensmål, där de långsiktigt strävar efter att solvenskapitalkvoten ska ligga mellan 200 och 300 procent. Löfs solvenskapitalkvot för 2025 uppgick till 242 (232 procent 2024)

Finansinspektionen utövar tillsyn, i syfte att säkerställa solvenskrav.

## Sammanfattande analys och bedömning

Löf har inte en sådan verksamhet som Region Jämtland Härjedalen bedriver utifrån regionalt ändamål, utan är en samägd försäkringslösning som syftar till att åstadkomma en ändamålsenligt patientförsäkring.

Nominellt värde av innehavet är icke väsentligt och ägarandel <1,5 procent medför att Region Jämtland Härjedalen inte kan förväntas ha något direkt inflytande över företagets verksamhet.

Det finns inte någon direkt ekonomisk risk förknippad med innehavet.

# AB Transitio

## Verksamhet

Region Jämtland Härjedalen är en av 20 ägare till Transitio AB. Varje delägare äger 5 procent. Norrtåg AB hyr tåg genom Transitio AB, där Region Jämtland Härjedalen utgör mellanled i hyresförhållandet..

## Syfte och uppdrag

Transitios uppdrag är att anskaffa och förvalta tågfordon för uthyrning till bolagets ägare och tillhandahålla tungt underhåll samt så kallade högvärdeskomponenter till fordonen. Syftet är att genom säkerställande av kompetens, samordning och standardisering skapa mervärden som bidrar till utveckling av regional tågtrafik hos bolagets ägare samt optimerar kostnadseffektiviteten i järnvägstrafiken.

Region Jämtland Härjedalen leasar tåg från Transitio genom ett finansiellt leasingavtal. Regionens formella inflytande utövas vid bolagets årsstämma. Transitio har sina huvudsakliga förbindelser med Norrtåg AB, men delger Region Jämtland Härjedalen rapporter i enlighet med ägardirektivet.

## Måluppfyllelse

Genom verksamheten bidrar Transitio till genomförandet av Norrtågstrafiken och därmed till de övergripande målen i länets trafikförsörjningsprogram.

Alla fordon bidrar till hållbara transportsystem genom effektiv resursanvändning samt genom teknik- och underhållsutveckling för minskad miljöpåverkan. Alla fordon anskaffas och förvaltas för lägsta möjliga kostnad över livslängden.

## Ekonomisk situation

Bolaget finansieras genom uthyrning av fordon. Årsredovisningen för verksamhetsåret 2024 visar på ett resultat om -93 tkr, som överföres till tidigare balanserat resultat om -1 151 tkr, vilket innebär ett totalt balanserat resultat om -1 244 tkr till 2025 års ingående balans.

Årsredovisning för 2025 är ännu ej fastställd.

## Sammanfattande analys och bedömning

Verksamheten bedöms bedrivas tillfredsställande ur ett ägarperspektiv.

# Almi Företagspartner Mitt AB

## Verksamhet

Almi Mitt AB:s verksamhet ska stärka utvecklingen av länets näringsliv och verka för en hållbar tillväxt för små och medelstora företag. Bolaget ska, på uppdrag av sin statliga majoritetsägare Almi AB, bedriva verksamhet i enlighet med statlig förordning om regionala utvecklingsbolag i form av rådgivning och finansiering.

Ägande: Region Jämtland Härjedalen äger 24,5 procent. Risk: Låg.

Engagemang/bidrag: 6 160 074 kronor i verksamhetsbidrag för år 2026.

## Syfte och uppdrag

Bolagets kärnverksamhet är utlåning i kombination med affärsutveckling. Bolaget ska tillhandahålla de lån och garantier som ingår i koncernens produktutbud samt de nationella kunderbjudandena inom affärsutveckling. Affärsutvecklingsverksamhet utöver de nationella kunderbjudandena ska utgå från det identifierade behoven hos små och medelstora företag i Jämtlands län. Bolaget inkluderar även dotterbolaget Almi Invest Mitt AB, som investerar i lovande innovativa tillväxtbolag via riskkapitalfonder, där den tredje fonden i Almi Invest Mitt AB ("Fond III") startade i januari 2024. Bedömningen är att bolagets syfte och uppdrag uppfylls väl.

## Måluppfyllelse

Bolaget har under 2025 haft tio specifika koncerngemensamma mål. Av dessa tio var det endast ett mål som inte uppnåddes; antal utbetalda Gröna lån. I gengäld uppnåddes målet kopplat till den utbetalda volymen av Gröna lån.

37% av kunderna är företag som leds av kvinnor, vilket är långt över den andel som finns i länet.

Den snabbt försämrade möjligheten för länets företag att få traditionell bankfinansiering för sina investeringar skapar stora behov för Almis finansieringslösningar, vilket också syns i måluppfyllnaden. Låneverksamhet ökade med 22% i utbetald volym och med 10% i antal lån. Almis framgång bör däremot ses i ljuset av den mycket oroande trenden att de traditionella bankerna försvinner från glesbygden.

## Ekonomisk situation

I årsredovisningen för 2025 framgår att omsättningen uppgick till 29 479 tkr. Rörelsekostnaderna inklusive finansiella poster och skatt uppgick till 29 270 tkr, vilket ger en vinst på 208 tkr. Vinsten för 2025 års verksamhet föreslås överföras i ny räkning, vilket innebär att 18 773 tkr överförs till 2026 års ingående balans.

Bolaget strävar efter ett nollresultat och 2025 års positiva resultat beror till största del på förändringar i personalstyrkan.

## Sammanfattande analys och bedömning

Bolaget är generellt välskött och åstadkommer goda resultat i verksamheten. Bolagets ledning har under flera år flaggat för att de önskar ökad finansiering för att kunna tillgodose näringslivets ökade behov av stöttning. De övriga ägarna är positiva till att öka basfinansieringen, men

vill i så fall att Region Jämtland Härjedalen solidariskt ökar sin finansiering till samma nivå.  
Ägardialoger är planerade att ske under april 2026 för att komma vidare i frågan.



# Inera AB

## Verksamhet

Inera är ett aktiebolag som ägs av regioner, kommuner och SKR Företag. Region Jämtland Härjedalens äger 5 aktier till ett bokfört värde om 41 083kr.

Uppdraget är att skapa förutsättningar för att digitalisera välfärden, genom att förse ägarna med gemensam digital infrastruktur och arkitektur. Ineras infrastruktur och tjänster finansieras antingen utifrån faktiskt nyttjande eller genom gemensam finansiering baserad på invånarantal, beroende på tjänstens karaktär. Som ett komplement kan även gemensam finansiering genom överenskommelser med staten via SKR vara aktuellt. Nettoomsättningen uppgår till ca 1 mdkr.

## Syfte och uppdrag

Ineras ska på uppdrag av ägarna skapa förutsättningar för både nationell samverkan och för samverkan mellan regioner och kommuner, vilket möjliggör ett resurseffektivt och ändamålsenligt nyttjande av digitaliseringens möjligheter. I uppdraget ingår att samordna, tillhandahålla och utveckla sektorsspecifik samverkansarkitektur, infrastruktur samt tjänster och lösningar till kommuner och regioner. Syfte och uppdrag uppfylls.

## Måluppfyllelse

- Inera är den naturliga parten för nationella satsningar och nationell digitalisering för regioner och kommuner,
- All informationshantering är trygg och säker med hög tillit,
- Både individen och verksamheten har tillgång till rätt information,
- Individen kan både följa sina ärenden och vara medskapare i de samhällstjänster som Inera tillhandahåller för regioner och kommuners räkning,
- Inera utgör den viktigaste plattformen för samverkan mellan det offentliga uppdraget och privata utförare.

Målen bedöms vara helt eller delvis uppfyllda.

## Ekonomisk situation

Årsredovisningen för 2025 för Inera AB var ej klar vid rapporttillfället avseende uppsiktsplikt.

För 2024 var resultat finansiella poster ett överskott på 18 mkr, vinstmarginal på 1,7% procent, soliditet 29 procent.

Region Jämtland Härjedalen har under 2025 debiterats 14,5 mkr, främst avseende abonnemangstjänster såsom 1177 Sjukvårdsrådgivning och 1177.se

## Sammanfattande analys och bedömning

Inera har länge koordinerat och stöttat digital verksamhetsutveckling för ägarna, som tidigare enbart bestod av Sveriges regioner. Fokus för verksamheten var då vård och omsorg. Sedan mars 2017 blev Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, Ineras huvudägare, och de enskilda kommunerna bjöds in som delägare. Därmed utvidgades Ineras uppdrag till att även omfatta kommunernas verksamhetsområden.

Inera som företag bedöms som mycket stabilt, såväl verksamhetsmässigt som ekonomiskt.

# Landstingsbostäder i Jämtland AB

## Verksamhet

Landstingsbostäder i Jämtland AB är helägt av Region Jämtland Härjedalen. Bolaget äger hyresfastigheter och förvaltar egna fastigheter belägna inom Östersunds- och Krokoms kommun. Region Jämtland Härjedalen äger 100 procent. Risken är medel/låg.

## Syfte och uppdrag

Landstingsbostäder i Jämtland AB är ett helägt dotterbolag till Region Jämtland Härjedalen. Landstingsbostäders uppdrag är att främja bostadsförsörjningen inom Region Jämtland Härjedalens verksamhetsområde genom att förvärva, äga, bebygga, förvalta och avyttra fastigheter, tomträtter och bostadsrätter med huvudsakligen bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar. Bolaget är ett viktigt instrument för att underlätta rekrytering inom regionens verksamhetsområde. Vid uthyrning av bostäder ska av ägaren upprättad prioriteringsordning gälla. Bolaget har sitt säte i Östersunds kommun, Jämtlands län.

## Måluppfyllelse

Bolaget har verksamhetsplan för styrelsen och ledning med organisation av arbetet för att uppfylla bolagsordning, ägardirektiv, kontroll och styrning samt för att följa aktiebolagslagen. Styrelseprotokoll överlämnas till regionen efter varje möte.

- Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål som attraktiv arbetsgivare
- Statistik med uthyrning/avflyttning samt prioriteringsordning redovisas kontinuerligt
- Bolaget följer kraven i regionens miljöpolicy och miljöledningssystemet ISO 14001, och EMAS (europeiska miljöstyrnings- och miljörevisionsordningen)
- Vid upphandlingar beaktas dokumenterat miljöprogram hos företaget och LOU följs
- Bolaget för statistik avseende energiförbrukning värme/vatten/el

Bolagets egna mål är uppfyllda

- soliditet 59,8 % (mål =35,0 %)
- avkastning på totalt kapital 8,0 % (mål =3,0 %)
- resultatutvecklingen är stabil över tid
- belåningsgraden är låg i förhållande till fastigheternas marknadsvärde

## Ekonomisk situation

För år 2025 har bolaget ett positivt rörelseresultat om 5412 tkr(5366 tkr, 2024).

Det egna kapitalet uppgår till 72 887 tkr(67 744 tkr, 2024)

Soliditeten har ökat till 59,8 procent. Belåningsgrad på fastigheternas bokförda värde är 35 %.

## Sammanfattande analys och bedömning

Ägardirektiv och bolagsordning uppdaterades under året, vilket tydliggör bolagets roll och ekonomiska mål. Bolaget uppfyller ägarens ekonomiska mål med god marginal och har finansiell kapacitet för framtida investeringar. Bolaget uppvisar en stabil ekonomi.

# Norrtåg AB

## Verksamhet

Norrtåg AB är ett samägt bolag och ägs till 25 procent vardera av Region Norrbotten, Region Västerbotten, Region Jämtland Härjedalen och Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland. Aktiepostens värde hos Region Jämtland Härjedalen uppgår till 0,5 mkr.

Ändamålet med bolagets verksamhet är att för kollektivtrafikmyndigheterna bedriva persontrafik med tåg inom respektive region, samt mellan regioner, bland annat enligt överenskommelse med staten, genom Trafikverket. Tågtrafiken och verksamheten finansieras av regionerna tillsammans med staten. Kostnaderna för trafik och administration fördelas i enlighet med trafikproduktionen inom respektive region. Region Jämtland Härjedalens ägarbidrag till Norrtåg AB uppgick år 2025 till 41 072 tkr.

## Syfte och uppdrag

Norrtåg AB:s vision är att Norrtåg tillsammans med övrig kollektivtrafik ska bilda ett väl sammanhållet och effektivt trafiksystem. Trafiken har statlig medfinansiering. Uppdraget är att bedriva persontrafik, genom avtal med trafikföretag eller i egen regi jämte därmed förenlig verksamhet. På Mittbanan trafikerar Norrtåg stråket Sundsvall-Östersund-Storlien.

Ägarnas engagemang i Norrtåg AB framgår i ett konsortialavtal inklusive bolagsordning, samt ägardirektiv. Region Jämtland Härjedalens formella inflytande utövas vid bolagets årsstämma och genom ägarråd. Bolaget har i dialog med Regionala kollektivtrafikmyndigheten och regionen samordnat trafikbeställning i den årliga processen för tågplan.

## Måluppfyllelse

Genom verksamheten bidrar Norrtåg AB till de övergripande målen i regionernas trafikförsörjningsprogram. Norrtåg gör det möjligt att resa, leva och bo i Norrland. Med sex linjestäckningar, från Sundsvall i söder till Kiruna i norr, Storlien i väster och Haparanda i öst, bygger Norrtåg ihop Norrland.

Norrtåg är ett varumärke för den norrländska dagtågtrafiken. Hälften av resenärerna pendlar till jobbet eller skolan. Därför ligger merparten av turerna i anslutning till arbetsdagens början och slut. Norrtåg ska tillsammans med regionala kollektivtrafikmyndigheten svara för att buss- och tågtiderna ska vara optimerade.

Bolagets egen måluppfyllelse är väldigt hög. Det återspeglas i följande punkter:

- 92 % av tågen hade en punktlighet med +15 minuter på helår 2025
- Resandet ökade 8 % 2025 mot 2024
- 93 % regularitet på helår 2025
- 94 % av de inställda tågen blev bussersatta
- 90 % av Norrtågs resenärer är nöjda med helheten enligt NKI (nöjd Kund Index) 2025.

## Ekonomisk situation

Resandet för 2025 var 1 661 991, jämfört med 1 531 951 för 2024.

Av årsredovisningen för 2025 framgår att:

## **Resultat 2025**

- Regional medfinansiering 4,2 msek högre än budgeterad nivå.
- Minskad statligt anslag om 40 msek mot budget vägdes upp av lägre trafikknaster, främst till följd av lägre inflationsutveckling och elpriser mot budget.

## **Budget 2026**

- Ökad regional underskottstäckning då det är uppstartsår för nytt trafikavtal
- Förändringar i fördelning mellan ägare vid ny kostnadsfördelningsmodell
- Ökad regional underskottstäckning om Trafikverkets medfinansiering kvarstår på en lägre nivå

Långsiktigt medför även framtida tågstrategi ett ökat finansieringsbehov avseende utökad trafik och därigenom en utökad och uppdaterad fordonspark.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Norrtågs utveckling har en betydande ekonomisk inverkan på kollektivtrafikens knaster genom det driftsbidrag som utgår enligt bolagets finansieringsmodell.

En utmaning är att samverkansavtalen med Trafikverket endast är ettåriga och utrymme för stöd fastställs i samband med att statens budget antas, september till december, strax före trafiken ska starta. Minskade anslag får därmed direkta konsekvenser för bolagets ägare, då trafiken inte kan förändras på lika kort sikt. Påverkansarbete för en bättre långsiktighet i samverkansavtalen pågår.

# Peak Innovation

## Verksamhet

Peak Innovation AB bedriver en så kallad inkubator. Inkubatorn arbetar med en tydligt definierad målgrupp: idébärare, entreprenörer och nystartade bolag med stor potential att utveckla en innovativ idé, teknik eller affärsmodell som ännu inte är bevisad på marknaden. Denna målgrupp befinner sig i den mest riskfyllda fasen av företagsutveckling, det tidiga skedet, där de utan stöd riskerar att inte nå marknaden.

Ägande: Peak Innovation AB ägs av Stiftelsen Zenit, Samling Näringsliv, Region Jämtland Härjedalen, Krokoms kommun, Åre kommun och Östersunds kommun. Region Jämtland Härjedalen äger 7,5 procent.

Risk: Medel.

Engagemang/bidrag: 1,5 miljoner kronor i verksamhetsbidrag för 2026.

## Syfte och uppdrag

Inkubatorns syfte är att stärka länets långsiktiga konkurrenskraft genom att identifiera och utveckla innovativa affärsidéer med potential att växa och skapa arbetstillfällen i Jämtland Härjedalen.

## Måluppfyllelse

Under 2025 har Peak Innovations inkubator skapat tydliga resultat för bolagen de arbetar med. Flera startups har tagit viktiga steg mot marknad, kund och kapital och uppmärksamhets nationellt. Inkubatorn har varit ett nav för affärsutveckling, matchning och finansiering i nära samverkan med aktörer som Almi Mitt, Regionen, Mittuniversitetet, Ignite Sweden, E14 Invest och Norrlandsfonden. Ett särskilt fokus har legat på samverkan med aktörer i Trondheim, vilket bland annat resulterat i att ett norskt bolag etablerat sig i Östersund.

Peak Innovations inkubator har även levererat tjänster till Mittuniversitetet, vilket inkluderat en kurs i entreprenörskap med syfte att matcha driftiga studenter med forskare vars idéer är redo att testas på marknaden.

## Ekonomisk situation

I årsredovisningen för 2025 framgår att omsättningen uppgick till 9 216 tkr. Rörelsekostnaderna inklusive finansiella poster och skatt uppgick till 10 425 tkr, vilket gav ett negativt resultat om

-1 209 tkr. Förlusten för 2025 föreslås balanseras i ny räkning, vilket gör att fritt eget kapital uppgår till 12 577 tkr.

Det negativa resultat var väntat, och beror på den omställning som bolaget inledde i slutet av hösten 2024. Ett av bolagets tidigare två verksamhetsområden har avvecklats, vilket har medfört ökade kostnader under såväl 2024 som 2025. Bolagets starka balansräkning ger en uthållighet under omställningsperioden.

## Sammanfattande analys och bedömning

2025 har varit ett omtumlande år för Peak Innovation. Ägarna upplevde inte att det nya

ägardirektivet som togs fram i slutet av 2024 efterlevdes av styrelsen, med följden att både styrelse och VD byttes ut och verksamheten sattes på paus under hösten 2025. Det händelserika året har dock lett till en positiv utkomst. Ägargruppen, som under många år varit relativt passiv och otydlig i sina instruktioner till bolaget, har nu kommit samman och visat starkt engagemang. En utredning om en framtida inkubator i Jämtlands län beställdes av ägarna, och baserat på utredningens resultat och flertalet goda ägardialoger har ägargruppen nu landat i en inriktning framåt. I korthet innebär denna inriktning en minskad och mer renodlad ägarkonstellation, tydliga instruktioner till bolaget och styrelsen och en plan för uppföljning och måluppfyllnad. Det är även planerat att Peak Innovation kommer att byta namn under 2026, för att markera omstarten för Jämtlands nya inkubator.

# Samtrafiken AB

## Verksamhet

Samtrafiken ägs gemensamt av 34 trafikoperatörer i Sverige varav samtliga har lika stor andel. Resterande 40 % aktier ägs av Sveriges Kommunikationer AB, som i sin tur ägs till lika delar av Samtrafiken och SJ AB.

## Syfte och uppdrag

Syftet med verksamheten är att genom samverkan mellan ägarna förbättra för kollektivtrafikresenärer och verka för ökning av det totala kollektivtrafikresandet, så att det skapar merintäkter inom varje ägares egen verksamhet. Samtrafikens arbete omfattar i första hand tjänster som gör hela det nationella kollektivtrafiknätverket tillgängligt för resenärerna. Ett av Samtrafikens egna varumärken är Resplus, vilken är benämningen på en kombinerad biljett köpt vid ett och samma tillfälle och som inkluderar två eller flera trafikoperatörer.

För att möjliggöra för Samtrafiken med ett spritt geografiskt ägande, att kunna hålla helt digitala stämmor, föreslås en ändring av bolagsordningen.

## Måluppfyllelse

Genom att koppla samman landets offentliga och privata trafikaktörer skapar Samtrafiken mervärde för hela kollektivtrafikbranschen. Bolaget bidrar till att det blir enkelt att söka, köpa och resa med kollektivtrafik i Sverige. Genom verksamheten bidrar Samtrafiken till att utveckla tjänster inom kollektivtrafikområdet som förbättrar för resenärer och ägare. Därigenom bidrar bolaget till de övergripande målen i länets trafikförsörjningsprogram.

Bolaget verkar för att det hållbara resandet ska öka och ge merintäkter till sina ägare.

## Ekonomisk situation

Årsredovisningen för verksamhetsåret 2024-07-01 till 2025-06-30 visar på ett positivt resultat efter finansnetto på 12 329 tkr för Samtrafiken (moderbolaget), vilket är en förbättring jämfört med föregående verksamhetsår, då bolaget visade en förlust på -2 277 tkr.

Bolagets totala intäkter ökade med 7 367 tkr och rörelsekostnaderna minskade med 10 181 tkr jämfört med föregående år.

## Sammanfattande analys och bedömning

Det nya bokningssystemet, som är uppbyggt kring OSDM standard (Open Sales and Distribution Model) har hittills visat sig vara robust och hålla vad det lovar.

Verksamheten bedöms bedrivas tillfredsställande ur ett ägarperspektiv.

# Torsta AB

## Verksamhet

Torsta AB:s ändamål är främst att sälja tjänster samt bedriva utbildningar och utvecklingsprojekt som främjar de gröna näringarna, landsbygden samt därmed förenlig verksamhet. Syftet är att utveckla och stärka de gröna näringarna i Norrlands inland med fokus på Jämtlands län. Bolaget ska också driva övrig landsbygdsutveckling samt ta tillvara internationella kontakter och projekt.

Ägande: Region Jämtland Härjedalen äger 45 procent. Risk: Låg.

Engagemang/bidrag: 7 800 000 kronor per år genom ett upphandlat avtal.

## Syfte och uppdrag

Torsta ska:

- ha ledande kompetens inom områdena jord och skog för att kunna erbjuda attraktiva och kostnadseffektiva utbildningsuppdrag. Utbildningarna ska vara kvalitetssäkrade och anpassade till kundernas behov samt genomföras kostnadseffektivt, så att tillhandhållna kurser bidrar till att gymnasieskolan kan hålla rikspriserna för sina utbildningar.
- arbeta med landsbygdsutveckling och därigenom tillvarata de utvecklingsmöjligheter som finns på landsbygden, så att livs- och utkomstmöjligheterna förbättras för landsbygdens invånare.
- i sin verksamhet ha en mycket nära samverkan med näringslivet, dvs jord, skog samt trä och därigenom ha en stark förankring.
- i all sin verksamhet beakta människors lika värde.

Bedömning: Bolagets syfte och uppdrag uppfylls väl.

## Måluppfyllelse

I ägardirektivet anges ett antal mål som bolaget ska uppnå årligen, exempelvis bedriva en kostnadseffektiv gymnasieutbildning, vara en attraktiv utbildningssamordnare, ha en nära samverkan med näringen m m. Flera av målen är kvalitativa, och bedömningen är att Torsta uppnår dessa. De två kvantitativa målen enligt nedan saknar siffror för år 2025 och uppfylldes år 2024:

Gå med positivt resultat innan avskrivningar över en rullande treårsperiod.

Soliditet på 5–15 %

## Ekonomisk situation

I den preliminära årsredovisning som erhållits för 2025 framgår att omsättningen uppgår till 67 688 tkr och att resultatet före bokslutsdispositioner och skatt är 3 000 tkr. När denna rapport skrivs finns ännu inga siffror för bokslutsdispositioner och skatt, vilket gör att resultatet för år 2025 ännu inte är fastställt.

## Sammanfattande analys och bedömning

Bolaget är välskött och når till mycket stor del uppsatta mål.



# Vattenbrukscentrum Norr AB

## Verksamhet

Vattenbrukscentrum Norr AB ska bedriva fiskeavel, i första hand med röding, samt även förse fiskenäringen med fiskrom. Bolaget ska utgöra bas för Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) och annan huvudmans verksamhet med tillämpad forskning inom främst fiskavel, foderutveckling och fiskodlingsteknik, samt för annan fiskbiologisk forskning i mån av plats. Bolaget ska också bedriva olika utbildningsaktiviteter och i mån av plats producera sättfisk från lokala fiskstammar.

Ägande: Region Jämtland Härjedalen äger 20%. Risk: Låg.

Engagemang/bidrag: 0 kr/år.

## Syfte och uppdrag

Bolagets syfte är att säkerställa en forskningsstation i Kälarne som är ändamålsenlig, samt att forskning och försök på de ekonomiskt intressanta arterna utgår från och företrädesvis utförs i Kälarne. Vidare ska bolaget ha en god och stadigvarande relation med SLU, vilka även är en ägare och prioriterad kund. I samarbete med SLU ska bolaget fortsätta samt utveckla avelsprogrammen på röding (Arctic Superior) och regnbågslox. Bolaget ska också vara ett kunskapscentrum för vattenbruket, med inriktning mot de för verksamheten aktuella arterna och kommersiellt vattenbruk.

Bedömning: Bolagets syfte och uppdrag uppfylls väl.

## Måluppfyllelse

Vattenbrukscentrum ska ge en årlig ekonomisk avkastning (före bokslutsdispositioner) som över tid ligger på ca 7 % av omsättningen. Den ska oavkortat reinvesteras i verksamheten i enlighet med att bolaget omfattas av en vinstutdelningsbegränsning som finns inskrivet i bolagsordningen.

## Ekonomisk situation

Bolagets ekonomiska förmåga är fortsättningsvis mycket god. Av den totala årsomsättningen 2025 utgjorde avelsprogrammens finansiering via SLUs regleringsbrev och livsmedelsstrategin ca 52 %, försäljning av rom och levande fisk ca 32 % och intäkter via forskning- och utvecklingsprojekt ca 16 %.

I den preliminära årsredovisningen för år 2025 framgår att omsättningen var 10 764 tkr och att resultatet efter finansiella poster, men innan bokslutsdispositioner och skatt, var 3 077 tkr. När denna rapport skrivs finns ännu inga siffror för bokslutsdispositioner och skatt, vilket gör att resultatet för år 2025 ännu inte är fastställt.

## Sammanfattande analys och bedömning

Bolaget är stabilt och levererar ett bra resultat.

# Bostadsrättsföreningen Torvalla

## Verksamhet

Det är en oäkta bostadsrättsförening. Föreningen äger fastigheterna Bakbordet 1, Degspaden 1 och Spritsen 1 i Östersund. Region Jämtland Härjedalens andelstal är 16,4 procent. Övriga medlemmars andelstal: Östersunds kommun 80,3 procent och Jämtlands länsbibliotek 3,3 procent. Den totala lokalytan är 10 667 kvm.

## Syfte och uppdrag

Av § 1 i stadgarna framgår att ändamålet för föreningen är att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att förvärva, uppföra och förvalta hus inom Torvalla Centrum och att inom egendomen åt medlemmarna upplåta bostäder/lokaler med nyttjanderätt under obegränsad tid. I § 2 anges att det kommunala syftet med medlemskap i föreningen är att tillgodosätta behovet av lokaler för kommunalt ändamål.

## Måluppfyllelse

Det finns inga årliga mål för verksamheten och ingen direkt koppling till målen i regionplanen.

## Ekonomisk situation

2025 har bostadsrättsföreningen ett positivt rörelseresultat om 235 tkr( 1528 tkr 2024)

Balanserat resultat 5 560 tkr( 5 449 tkr 2024)

Har under året haft negativt kassaflöde pga återbetalning av lån till kreditinstitut på 8,6 miljoner kronor.

## Sammanfattande analys och bedömning

Föreningen har stabil ekonomi och god betalningsberedskap.

Det huvudsakliga arbetet under året har syftat till att avveckla föreningen. Där sker löpande kontakt mellan utsedda personer från kommun och region tillsammans med styrelseordförande och vice ordförande. Till deras hjälp har de anlitat advokat för att bistå i likvidationen.

# Bostadsrättsföreningen Åkerärtan

## Verksamhet

BRF Åkerärtan är en oäkta bostadsrättsförening enligt inkomstskattelagen (1999:1229). Föreningen har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intresse genom att i föreningens hus upplåta bostäder till medlemmarna med nyttjanderätt och utan tidsbegränsning. Föreningen registrerades 1975. Föreningens stadgar registrerades senast 2020-10-19.

## Syfte och uppdrag

Av § 1 i stadgarna framgår att ändamålet för föreningen är att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att i föreningens hus upplåta bostäder för permanent boende och lokaler för nyttjande av medlemmarna utan tidsbegränsning. I ändamålet ingår även att främja studie- och fritidsverksamhet inom föreningen, liksom att främja serviceverksamhet med anknytning till boendet i syfte att stärka gemenskapen och tillgodose gemensamma intressen och behov. I § 2 anges att det kommunala syftet med medlemskap i föreningen är att tillgodose behovet av lokaler för kommunalt ändamål.

## Måluppfyllelse

Det finns inga årliga mål för verksamheten och ingen direkt koppling till målen i regionplanen.

## Ekonomisk situation

2025 har bostadsrättsföreningen ett positivt rörelseresultat om 779 tkr(664 tkr 2024)

Balanserat resultat 7 352 tkr(6 680 tkr 2024)

## Sammanfattande analys och bedömning

Föreningen har en stabil ekonomisk situation utan betydande risk.

Föreningen är under likvidation och styrelsen har under året fortsatt arbetet kring detta. Styrelsen arbetar tillsammans jurister samt konsulter från Sweco. Ett första beslut togs 2021-11-17 på en extrastämma att föreningen skall likvideras. Men eftersom det krävs två beslut på efter varandra följande stämmor, så kommer beslut 1 att behandlas igen på en stämma. Styrelsen har ännu ej beslutat om att ett nytt beslut nr 1 kommer att behandlas på årsstämman 2026 eller om det kommer att ske via en senare extrastämma.

# Companion ek. förening

## Verksamhet

Coompanion Kooperativ utveckling i Jämtlands län, är en ekonomisk förening med säte i Östersund. Föreningen har till ändamål att tillhandahålla kvalificerad information, utbildning och rådgivning om kooperativt och socialt företagande, och på så sätt främja medlemmarnas ekonomiska intressen. Föreningen är del av en nationell organisation, där Jämtlands län är en av 25 regionala föreningar.

Medlemskap: Region Jämtland Härjedalen är medlem.

Risk: Låg.

Engagemang/bidrag: 179 000 kr/år.

## Syfte och uppdrag

Föreningen syfte är att:

- Aktivt verka för att skapa nya arbetstillfällen och i övrigt utveckla länet,
- Aktivt verka för utbildning om den kooperativa historien, idén, ekonomin och särarten inom grundskolan, gymnasieskolan, folkhögskolan, högskolan och studieförbunden,
- Främja forsknings- och utvecklingsverksamhet om kooperativt och social företagande,
- I samverkan med etablerad och ny Kooperation främja de kooperativa idéernas utbredning.

## Måluppfyllelse

Sammanfattning av föreningens verksamhet under 2025:

Antal företag/föreningar i rådgivning: 32

Antal nystartade företag/ verksamheter som fått rådgivning: 8

Antal personer i rådgivning för drift och utveckling av kooperativa och sociala företag: 49 varav 29 kvinnor och 20 män

Antal personer i utbildning: 43 varav 30 kvinnor och 13 män.

Antal personer som får information om Kooperation, samhälls-entreprenörskap och social innovation i fysiska sammanhang: 539 varav 260 män och 279 kvinnor

Bedömning: Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål för Utvecklingskraft i hela länet.

## Ekonomisk situation

I årsredovisningen för 2025 framgår att omsättningen uppgått till 7 198 tkr. Rörelsekostnaderna inklusive finansiella poster och skatt var 7 133 tkr, vilket ger ett resultat om 65 tkr. Resultatet för 2025 föreslås balanseras i ny räkning, vilket gör att fritt eget kapital ökar till 1 397 tkr.

## Sammanfattande analys och bedömning

Föreningen levererar ett bra resultat både vad gäller verksamhetsplan och ekonomi.

# Jämtland Härjedalen Turism ekonomiska förening

## Verksamhet

Jämtland Härjedalen Turism är en ekonomisk förening med säte i Östersund. Föreningens syfte är att fungera som regional branschorganisation för besöksnäringen och mot ersättning bedriva projekt för medlemmarna samt verka för utveckling och marknadsföring av medlemmarnas verksamheter.

Medlemskap: Region Jämtland Härjedalen är medlem.

Risk: Låg

Engagemang/bidrag: ett upphandlat avtal på 2 247 tkr årligen samt en årlig service- och medlemsavgift på 14,7 mkr.

## Syfte och uppdrag

Föreningens verksamhet är uppdelat i tre olika delar:

1. Strategi & Fakta:
  - Vara drivande i processer, utredningar och samarbeten,
    - Initiera och påverka i strategiska frågor
    - Leverera beslutsunderlag, statistik och fakta.
1. Omvärldsbevakning:
  - Vara aktiv inom trendspaning och omvärldsbevakning,
  - Informera och möjliggöra kompetensutveckling och finansieringsmöjligheter för länets besöksnäring.
2. Sprida intresse:
  - Sprida information som skapar intresse för regionens unika utbud, året runt, till utvalda målgrupper,
  - Ha en samverkande roll tillsammans med nationella aktörer inom besöksnäringen.

Bedömning: Föreningens syfte och uppdrag uppfylls väl.

## Måluppfyllelse

Föreningen arbetar med plats- och besöksnäringsutveckling via ett fyraårigt uppdrag av Region Jämtland Härjedalen, där 2025 var det första genomförda året. Uppdraget har utförts både kostnadseffektivt och med gott resultat.

Utöver de upphandlade tjänsterna driver föreningen också ett stort antal projekt, varav vissa avslutades under år 2025 och andra fortlöper under ett eller flera år till. Exempel på dessa projekt är:

- **Välkommen åter**, som fokuserar på att öka kännedom om länets turismutbud på den internationella marknaden. Extra fokus har lagts på Danmark och Finland, vilket har resulterat i en signifikant ökning av turister från dessa länder.
- **Geoturism i mitten**, som ska stärka kunskapen om geologi i Jämtland Härjedalen och Trondelag för att på så sätt kunna utveckla besöksnäringen på bägge sidor gränsen.

- **Samverkan och utveckling av campingar i Jämtland Härjedalen**, som syftar till att utveckla campingar och ställplatser i Jämtland Härjedalen genom att öka samverkan och den digitala mognaden.

Andra projekt har varit bland annat Sustainable Arctic and Peripheral biking tourism, Branschorganisationen för hållbar snöskoterturism, Samverkan för besöksnäringen i Jämtland Härjedalen och Organisering av vandringsleder.

2025 års version av det årliga evenemanget Turismdagen gick av stapeln den 16 oktober i Östersund på Gamla Teatern. Dagen ordnas för att uppmärksamma besöksnäringen och dess betydelse för Jämtland Härjedalen, och denna gång sammanföll det även med JHTs 30-årsjubileum.

Föreningens mål kopplar väl till regionplanens mål för Utvecklingskraft i hela länet.

## **Ekonomisk situation**

I årsredovisningen för 2025 framgår att omsättningen uppgick till 10 251 tkr. Rörelsekostnaderna inklusive finansiella poster och skatt uppgick till 10 115 tkr, vilket gav en vinst på 136 tkr. Vinsten för 2025 föreslås balanseras i ny räkning, vilket gör att fritt eget kapital uppgår till 3 597 tkr.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Föreningen är välskött.

# Kommuninvest

## Verksamhet

Kommuninvest i Sverige AB är ett samarbetsorgan i finansfrågor vars syfte är att kostnadseffektivisera upplåningsverksamheten för kommuner, kommunala bolag, kommunala stiftelser och kommunalförbund samt att tillhandahålla finansiell service inom det kommunala området. Det primära syftet med bolagets verksamhet är inte att generera vinst åt dess ägare.

Kommuninvests roll är att erbjuda trygg och kostnadseffektiv finansiering till sina medlemmar och kunder – svenska kommuner, regioner, kommunala bolag och andra kommunala aktörer.

Region Jämtland Härjedalens engagemang utgörs av ett insatskapital, beviljade krediter samt räntekostnader avseende dessa. De kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har undertecknat ett solidariskt borgensåtagande för Kommuninvests samtliga förpliktelser. Det finns också vissa ekonomiska förpliktelser som kan aktualiseras vid brister i föreningens lagstadgade regelefterlevnad kring kapitalkrav.

Region Jämtland Härjedalens engagemang i Kommuninvest uppgår till 25,7 mnkr.

## Syfte och uppdrag

Kommuninvest är en frivillig medlemsorganisation med svenska kommuner och regioner som medlemmar och har till ändamål att i sin verksamhet förverkliga en gemensam verksamhetsidé och vision bestående i att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att skapa varaktigt bästa villkor för medlemmarnas upplåning, liksom att genom stöd till medlemmarna skapa goda förutsättningar för deras verksamhet på det finansiella området.

Syfte med innehavet är att ge förutsättningar för kostnadseffektiv upplåning, vilket utifrån en omvärldsanalys av ränteläge får anses vara uppfyllt.

## Måluppfyllelse

Kan inte bedömas utifrån regionplanen.

Det finns inte något regionalt ändamål kopplat till innehavet och Kommuninvest verksamhet är inte inkluderat i regionens verksamhetsplan.

## Ekonomisk situation

Kommuninvest AB redovisar ett räntenetto om 986,1 mkr (2024 - 1022,5 mkr) och årsresultat 241,2 mkr (2024 505,1 mkr).

Räntenettet har sjunkit trots den ökade utlåningsvolymen om 20,2 miljarder. Detta som en följd av att Riksbankens styrränta och därtill relaterade marknadsräntor sjunkit vilket pressat ned räntenettet något då Bolaget har mer räntebärande finansiella tillgångar än motsvarande finansiella skulder.

Det lägre resultatet förklaras av orealiserade marknadsvärdesförändringar om 90,9 (281,6) miljoner kronor samt ett lägre räntenetto till följd av lägre styrränta.

Kommuninvests bruttosoliditetsgrad uppgick till 20,31 procent 2025 och 18,3 procent vid utgången av 2024.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Det finns inte någon bedömd risk med innehavet för Region Jämtland Härjedalen.

Utifrån att innehavet utgör en obetydlig ägarandel, att det inte kan sägas utgöra en del av regionens verksamhet och att regionala ändamål saknas finns inte förutsättningar att ha en direkt påverkan på Kommuninvest verksamhet, mål eller resultat.



# Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg

## Verksamhet

KSA har upphandlat och äger sex ambulansflygplan vars inredning är specialanpassad för transport med upp till tre samtidigt liggande patienter. Kabinen kan snabbt anpassas utifrån olika typer av vårdbehov, exempelvis intensivvård, kuvös, ECMO eller transport av organ för transplantation och medföljande team.

## Syfte och uppdrag

Kommunförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) uppdrag:

KSA utgör en nationell resurs för transportkoordinering med sex flygplan baserade på tre baser (Umeå, Sthlm/Arlanda , Gtbg/Landvetter) samt upprätthåller beredskap dygnet runt, året runt.

KSA utgör en del i regionernas uppdrag inom totala och civila försvaret.

Transporter utförs inom hela Europa för regionernas räkning.

## Måluppfyllelse

Årsredovisningen för 2025 är inte publicerad ännu, så målen nedan är från 2024.

De övergripande målen är etablerade i enlighet med förbundsordningens intentioner och medlemmarnas uttalade viljeinriktning.

År 2024 var de övergripande målen:

Svenskt Ambulansflyg är det självklara valet för samtliga regioner enligt medlemskapets innebörd.

Svenskt Ambulansflyg är en attraktiv arbetsgivare

Svenskt Ambulansflyg har god ekonomisk hushållning.

## Ekonomisk situation

Resultat för 2025 till +18,6 mkr och det budgeterade resultatkravet på 7,6 mkr uppnåddes därmed.

Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) blev 8,5 mkr lägre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 5766 för året i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 6 000. En negativ avvikelse med 234 flygtimmar och ca 10,6 mkr lägre intäkter.

Förbundets kostnader(exklusive kostnaderna förtillkommande avgifter i samband med transport)blev 19,5 mkr lägre än budgeterat.

## Sammanfattande analys och bedömning

KSA ägs av Regionerna tillsammans och 2016 betalade RJH in 127 000 kr i andelskapital vilket motsvarar 1,3 % av KSAs egna kapital. KSA har skulder till samtliga regioner, skulden till RJH uppgår till 7,7 miljoner kronor.Eftersom bolaget ägs av samtliga regioner blir RJH del förhållandevis liten och så även risken.

# Norra sjukvårds-regionförbundet (NRF)

## Verksamhet

Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) är ett kommunalförbund, bildat 2005, mellan de fyra regionerna i norra Sverige: Region Jämtland Härjedalen, Region Västernorrland, Region Västerbotten och Region Norrbotten.

Förbundet har av regionerna fått uppdraget att utveckla gemensamma intresseområden inom hälso- och sjukvård, utbildning och forskning och därmed sammanhängande verksamheter. I förbundet har regionerna ett gemensamt ansvar för att beställa, planera och samordna sjukvårdsregional sjukvård, utbildning och forskning utifrån ett behovs- och befolkningsperspektiv. Förbundet beslutar bland annat om avtal för högspecialiserad vård, verksamhetsplan för kunskapsstyrning och utvecklingsplan för cancervård.

Förbundets högsta beslutande organ är förbundsdirektionen med tre ledamöter från respektive region.

Förbundets medlemmar lämnar bidrag i förhållande till folkmängd i respektive län. Varje Norrlandsregion har vid varje tidpunkt andel i regionförbundets tillgångar och skulder i förhållande till vad den sammanlagt tillskjutit som bidrag till förbundsverksamheten.

Under år 2025 har Region Jämtland Härjedalens bidrag och avgifter till förbundet uppgått till 5,7 mkr.

## Syfte och uppdrag

Förbundet ska vara samverkansorgan i norra sjukvårdsregionen för Norrlandsregionerna, i syfte att tillvarata och utveckla gemensamma intressen. Förbundsordningen utgör tillika målbild och inriktning för samverkan om hälso- och sjukvård och annan verksamhet i enlighet med riksavtal för utomlänsvård. Förbundsordningen ska kompletteras och preciseras med ett avtal om regionvård (sjukvårdsregionalt).

I det gemensamma ansvaret ingår nivåstrukturerings, vilket betyder att hälso- och sjukvården i norra sjukvårdsregionen ska samordnas till enheter där en tillräcklig volym, hög vårdkvalitet och en kostnadseffektiv verksamhet kan garanteras. Centralisering såväl som decentralisering av verksamheter ska genomföras efter behov och förutsättningar.

## Måluppfyllelse

Totalt har verksamheten 11 mål inom 5 olika områden, Kunskapsstyrning, Hälso- och sjukvård, Folkhälsa, Utbildning och forskning, Uppföljning och utvärdering samt finansiella mål

Måluppfyllelsen för samtliga mål redovisas nedan:

Område	Mål	Måluppfyllelse
Kunskapstyrning	Gemensamt ansvar för jämlik vård	Ej uppfyllt
	Sjukvårdsregional nivåstrukturerings	Uppfyllt
	Implementering av vårdförlopp	Uppfyllt
Hälso- och sjukvård	Skapa förutsättningar för sjukvårdsregional samverkan	Uppfyllt
	Samordning kunskapsstyrning och nära vård	Uppfyllt
	Gemensamt ansvar för universitetssjukvården	Uppfyllt

Område	Mål	Måloppfyllelse
Folkhälsa	God folkhälsa	Uppfyllt
Utbildning och forskning	Utveckling och forskning och utbildning inom sjukvårdsregionen	Delvis uppfyllt
Finansiella mål	Positivt resultat	Uppfyllt
	God likviditet	Uppfyllt
	God finansiell ställning	Uppfyllt

Totalt var 73% av målen helt uppfyllda, 9% delvis uppfyllt och 9% eller ett av målen ej uppfyllt.

För att målet om god ekonomisk hushållning ska anses vara uppfyllt, ska minst sex av åtta verksamhetsmål vara uppfyllda och samtliga ekonomiska mål.

Bedömningen är att samtliga ekonomiska mål samt sex av verksamhetsmålen har uppnåtts. Den sammantagna bedömningen är därmed att målet för god ekonomisk hushållning är uppnått för 2025.

## Ekonomisk situation

Resultatet för 2025 var negativ och uppgick till -2 244 tkr vilket var 466 tkr bättre än budget men var 6 424 tkr sämre än föregående år. Det negativa utfallet mot föregående år förklaras av att statsbidraget för jämlik och effektiv cancervård minskade med 5 334 tkr. Detta visar att kostnaderna överstiger intäkterna och den höga soliditeten med ett starkt eget kapital kommer att vara förutsättning för förbundets verksamhet de närmsta åren. Inom NRF pågår arbete med att genomföra de insatser som krävs för att kunna följa den ekonomiska planen.

Det egna kapitalet, som vid årets början uppgick till 9 091 tkr, uppgår efter omföring av årets resultat på - 2 244 tkr till 6 847 tkr per 2025-12-31.

## Sammanfattande analys och bedömning

Under 2025 slutfördes arbetet med en översyn av förbundets organisation, roll och uppdrag, kallat NRF 2.0. NRF behålls som kommunalförbund men det identifierades ett behov av ett nytt samverkansforum för att gemensamt bättre möta de mer linjenära utmaningarna, kallat R4. Sjukvårdregional samverkan inom kompetensförsörjning och inom forskning bedöms bättre hanteras i R4. Vid förbundsdirektionen december 2025 togs därför beslut om rekommendation om förändringar i förbundsordningen.

Under hösten 2025 har ett arbete med en översyn av arbetssätt för kunskapsstyrningen på sjukvårdsregional nivå genomförts och som ska fortsätta under början av 2026.

Avtal om regionvård har sagts upp inför nästa avtalsperiod som startar 2027-01-01. Arbetet med ett nytt avtal har påbörjats under 2025 och bedrivs i projektform.

# Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD)

## Verksamhet

Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD) bildades 1997 och är ett kommunalförbund med fyra medlemmar; Region Jämtland Härjedalen, Region Västernorrland, Region Västerbotten och Region Norrbotten. I nätverket ingår fyra konstnärliga enheter vars utbud kompletterar varandra. Dessa är Estrad Norr från Jämtland Härjedalen, Norrdans från Västernorrland, Norrlandsoperan från Västerbotten samt Piteå Kammaropera från Norrbotten.

NMD styrs av en förbundsordning. Regionen utser två ledamöter och två ersättare till förbundsfullmäktige. Verksamheten finansieras av statsbidrag via kultursamverkansmodellen samt via regionala bidrag. NMD fördelar årligen turnébidrag till de i nätverket ingående ensemblerna och har en deltidsanställd koordinator.

NMD finansieras av regionala bidrag och statsbidrag via kultursamverkansmodellen. 2026 är det årliga totala bidraget till NMD 12,9 mkr. Regionerna fördelar 12 mkr i statligt anslag för fördelning av turnébidrag och tillgänglighetsmedel, samt 230 tkr från vardera region i administrativt bidrag för en anställd koordinator.

## Syfte och uppdrag

Ändamålet med NMD's verksamhet är att

- medverka till att musikteater, opera och dans blir tillgängligt för alla lokalt, regionalt, nationellt och internationellt,
- administrera till NMD beviljade bidrag för turnéverksamhet och ökad publiktilgänglighet,
- ansvara för övergripande koordinering av turnéverksamhet för de i nätverket ingående konstnärliga enheterna, samt
- tillföra övergripande perspektiv avseende geografisk spridning av föreställningar och därmed utgöra del av vardera medlemsregions kulturpolitiska målsättningar.

## Måluppfyllelse

Bedömningen är att uppdrag, inriktningsmål och indikatorer har återredovisats på ett tillfredsställande sätt och att NMD har en god måluppfyllelse. Totala antalet föreställningar uppgick 2025 till 111 stycken varav 52 dansföreställningar. Total publik uppgick till 13 983 personer. Publiksnittet var 126 personer (-7 jämfört med föregående år). NMD's måluppfyllelse mäts bland annat via två indikatorer:

- Antal kommunala nedslag: 40 (medlemsregionerna omfattar totalt 44 kommuner)
- Andel föreställningar utanför hemregion: 49%

## Ekonomisk situation

2025 minskade den statliga finansieringen med 0,61%, vilket påverkade alla regionala kulturverksamheter i kultursamverkansmodellen. Under våren fattade Region Västernorrland beslut om att kompensera NMD för detta bortfall. NMD redovisar tack vare det ett positivt resultat för 2025 med 57,1 tkr. Även 2026 siktar NMD på att nå ett nollresultat.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Även om staten återställde nivån på 2026 års statsbidrag till 2024 års nivå så har en urholkning av anslaget skett över tid genom att man tagit bort den statliga indexuppräknningen. Den minskade offentliga finansieringen innebär att de i nätverket ingående ensemblerna drabbas dubbelt; dels via minskade statsbidrag hos respektive huvudman, dels genom att kostnadstäckningen för turnéverksamhet blir sämre, då värdet på NMD's turnébidrag urholkas. NMD kan kortsiktigt hantera en minskad ekonomi genom att ha byggt upp ett litet eget kapital. Det egna kapitalet ska möjliggöra en ordnad avveckling av verksamheten om beslut skulle tas att NMD ska avvecklas.

NMD har en god kulturpolitisk förankring i de fyra medlemsregionerna och är en smart kulturpolitik i praktik. Alla fyra parter är över tid tillfreds med vad som kommer ut av samarbetet, vilket bäddar för ett fortsatt kvalitativt turnésamarbete.

# Närvårdsnämnd Frostviken

## Verksamhet

Närvård Frostviken är ett samarbetsavtal mellan Strömsunds kommun och Region Jämtland Härjedalen (tidigare Jämtlands läns landsting) har pågått sedan 1 januari 2005. Parternas syfte med Gemensam nämnd för Närvård Frostviken är att åstadkomma en kostnadseffektiv vård och omsorg med hög kvalitet i Frostvikenområdet.

Närvård Frostviken har en budgetram på ca 26,5 mnkr. Regionen bidrar med ca 7 mnkr för ambulansverksamheten och ca 6 mnkr till Hälsocentralen.

## Syfte och uppdrag

Närvård Frostviken bedriver Gäddede Hälsocentral och ambulans med stöd av ekonomiska medel från Region Jämtland Härjedalen.

Övriga verksamheter inom Närvård Frostviken är:

- Särskilt boende,
- Trygghetsboende,
- Hemtjänst,
- Hemsjukvård

## Måluppfyllelse

Telefontillgängligheten enligt 0:an är 76 % för öppen telefontid mellan 8–11, 13–16 vardagar. Bedömningen av tillgänglighet blir dock lite missvisande då vi alltid ringer upp missade samtal. Undersöker möjligheten att använda växelfunktion där patient knappar in vad de önskar för hjälp och vi ringer upp i efterhand under delar av dagen. Tillgänglighet enligt 3:an, medicinsk bedömning inom primärvården, ligger på 91%

Den sjuksköterska som har utbildat sig till Distriktssköterska blev färdig med sin utbildning under hösten, kommer att dela sin tjänst mellan kommun och region. Stabil läkarbemanning under året. Digitala läkemedelspåminnare implementerad inom verksamheten,

Samarbetet mellan kommun och Region fungerar bra inom vår organisation. Under 2025 påbörjades en översyn av samarbetsavtalet, arbetet utförs av extern konsult. Beräknat klart till början av 2026.

Hälsocentralen har nära samarbete med hemsjukvård och ambulans, som tillsammans ser till att vårdtagaren får hjälp på bästa sätt.

## Ekonomisk status

Föregående verksamhetsår gjordes ett totalt underskott på -3,8 mnkr, när det gäller region-verksamheterna gjordes ett överskott på ca. 100 tkr. Största orsak till det totala underskottet är rekryteringssvårigheter där vi haft ett flertal pensionsavgångar de senaste åren. Inför 2026 har vi en bra personalsituation och inga förväntade pensionsavgångar.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Fortsatt arbete med nytt avtal med Region Jämtland Härjedalen, där konsulten förväntas presentera en slutrapport under första kvartalet.

Vår Undersköterska på LAB valde att avsluta sin tjänst vid årsskiftet så rekrytering pågår för att försöka anställa ny.

Helikopterlandningsplats förväntas upprättas under året, behovet utretts av konsult.

# Samordningsförbundet i Jämtlands län

## Verksamhet

### Verksamhet

Samordningsförbundet i Jämtlands län har inrättats med stöd av Lag (SFS nr:2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser mellan de samverkande parterna Arbetsförmedling, Försäkringskassa, Kommun och Region (vilka också utgör styrelsen).

### Syfte och uppdrag

Samordningsförbundets vision är ”ett levande och kraftfullt länsförbund som genom samverkan bidrar till individers växande och egen försörjning”. Samordningsförbundet ska skapa samverkan mellan förbundets medlemmar och övriga aktörer i samhället. Vidare ska förbundet finansiera olika slags insatser som ska underlätta för personer i behov av samordnande rehabiliterings- eller förebyggande insatser (och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde) att stärka sin förmåga till egen försörjning. Slutligen har förbundet uppdraget att arbeta med uppföljning och utvärdering som en väsentlig del i verksamheten och det utgör en viktig koppling till en lärandeprocess, främst på lokal och regional nivå. För att förbundet ska kunna verka över länet krävs en stark länsövergripande och lokal samverkan mellan parterna. Samordningsförbundet beslutar inte i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda eller vidtar några åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller att tillhandahålla tjänster avsedda för enskilda.

### Måluppfyllelse

Målen för 2025 bedöms som delvis uppnådda. De individinriktade insatserna visar ökat deltagande, stabilt flöde och förbättrade resultat kopplat till arbete och studier, och STAR-verksamheten har stärkts. Totalt deltog 332 personer, fler än på fem år, och antalet avslutade ärenden ökade med 46 procent. Samtidigt nåddes inte målen för andelen som gick vidare till arbete eller studier, och deltagarnas upplevda delaktighet låg under målnivån. De lägre resultaten påverkas delvis av höjda mått och av osäkerhet kopplad till låg svarsfrekvens i enkäterna. De strukturinriktade insatserna utvecklades positivt, med fler lärandeforum och bredare deltagande från medlemsorganisationerna.

### Ekonomisk situation

Förbundets medlemmar beslutar årligen om tilldelning av medel till förbundet, med statens tilldelning som utgångspunkt. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar tillsammans med hälften av medlen, regionen med en fjärdedel (2 057 tkr) och länets åtta kommuner med en fjärdedel. 2025 var tilldelningen 8 227 tkr.

För 2025 var resultatavvikelsen positiv och uppgick till +1,3 mkr jämfört mot budget vilket huvudsakligen beror på lägre verksamhetskostnader. Minskade omfattning av pågående finansierade insatser samt något lägre personalkostnader förklarar den positiva avvikelsen.

### Sammanfattande analys och bedömning

Bedömningen är att Samordningsförbundet arbetar med god kvalitet och i delvis nått de mål som satts upp för verksamheten.



# Stiftelsen Jamtli

## Verksamhet

Regionen är, tillsammans med Östersunds kommun, Heimbygda och Jämtlands läns konstförening, stiftare av Jamtli. Styrande är stiftelseurkund och stadgar från 1973, de nationella kulturpolitiska målen, museilagen samt aktuell regional kulturplan. Även om Stiftelsen Jamtli har funnits sedan 1973, sträcker sig verksamheten tillbaka till 1886. Jamtli har en viktig roll för utveckling i hela länet genom musei- och kulturmiljöuppdrag. Regionen har tre ledamöter varav en ordförande i stiftelsens styrelse. Dessa utser tre representanter till det så kallade Jamtlisamrådet.

Verksamheten finansieras av regionala och kommunala bidrag, statsbidrag via kultursamverkansmodellen samt egna intäkter. Enligt stiftelseurkunden ska verksamheten bekostas av stiftarna enligt dem emellan överenskomna villkor. Enligt samarbetsavtal mellan regionen och kommunen, fördelas kostnaden för driften av Jamtlis verksamhet med 65% på regionen och 35% på kommunen. Stiftelsen har en egenfinansiering om ca 50% av de totala intäkterna.

2026 är det årliga verksamhetsbidraget till Jamtli 46,3 mkr (statsbidrag 11,7 mkr, regionbidrag 22 mkr och kommunbidrag 12,6 mkr). Jamtli har dessutom under 2023, 2024 och 2025 erhållit 2,1 mkr per år från Region Jämtland Härjedalen och Östersunds kommun vardera i tillfälliga anslag för att säkerställa att de kulturhistoriska byggnaderna och samlingarna kan omhändertas på ett adekvat sätt.

## Syfte och uppdrag

Stiftelsens ändamål är att förvalta stiftelsens samlingar, byggnader och markområden och hålla dem tillgängliga för allmänheten. Stiftelsen ska, inom i huvudsakligen Jämtlands län, bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet liksom annan därmed förenlig och närstående kulturell verksamhet. Stiftelsen kan även, i egen regi eller genom särskilt bildat organ, hyra ut eller på annat sätt affärsmässigt nyttja de byggnader de förfogar över. Den årliga överenskommelsen mellan stiftarna och stiftelsen har utgångspunkt i basuppdraget och anger nivån på de offentliga anslagen.

## Måluppfyllelse

Bedömningen är att uppdrag och nyckeltal har återredovisats på ett tillfredställande sätt och att stiftelsen har en delvis god måluppfyllelse. Indikatorer som inte helt har uppnåtts är bland annat snittentrén per besökare samt entréintäkter och årskortsförsäljning. Jamtli har trots detta lyckats öka intäkterna genom framför allt försäljning och EU-bidrag. Antalet besökare på Jamtli 2025 var 156 990 stycken (2024: 153 911 stycken) varav 27% var barn. Den nationellt sammantagna museistatistiken visar på en minskning av besökare till museerna.

2025 präglades av att flytta 5 000 kvadratmeter magasin från Lockne till nya lokaler i Skanderåsen. Ett omfattande brandskyddsprojekt på Havremagasinet påbörjades som avses färdigställas under våren 2026. Renovering och underhåll på kulturhistoriska hus och gårdar går framåt. Jamtli har fortsatt sitt arbete med att stärka närvaro i hela länet för att öka synligheten och nå ut till en bredare publik med särskilt fokus på kulturmiljöprojekt och lokala presentationer.

## Ekonomisk situation

2025 minskade den statliga finansieringen med 0,61 %, vilket påverkade alla regionala

kulturverksamheter i kultursamverkansmodellen. Stiftelsen redovisar, i den nationella Kultur-databasen, ett negativt resultat för 2025 med -1,4 mkr. Resultatet har dock förbättrats kraftigt från tidigare prognos under året. Intäkterna har ökat med 5 mkr jämfört med föregående år och kommer i huvudsak från EU-bidrag samt försäljning. Kostnaderna har ökat med 4,8 mkr jämfört med föregående år och drygt hälften av ökningen avser personalkostnader. Antalet års-arbetskrafter har ökat från 99 till 105. Lokalkostnader har däremot minskat med 800 tkr. Prognos för helåret 2026 är enligt budget -2,3 mkr. Jamtli meddelar regionen ett delårsbokslut per 2026-04-30.

## **Sammanfattande analys och bedömning**

Granskningar noterar att stiftelsens svaga ekonomi har medfört att det under flera år byggts upp ett underhållsbehov på kulturhistoriska hus och gårdar. Det finns en plan för det långsiktiga underhållet, men det kan inom ramen för regionens granskning inte bedömas om planen är realistisk. Högre priser, en orolig omvärld samt en försämrad privatekonomi fortsätter att påverka verksamheten. Tillsammans med signaler om en minskad offentlig finansiering skapar det en oförutsägbarhet för stiftelsen.

Även om staten återställde nivån på 2026 års statsbidrag till 2024 års nivå så har en urholkning av anslaget skett över tid genom att man tagit bort den statliga indexuppräknings. Detta drabbar särskilt Jamtli som har kostnadsintensiv verksamhet. Stiftarna, Region Jämtland Härjedalen och Östersunds kommun, har beslutat att utreda om basfinansieringen till Jamtli är för liten i förhållande till uppdraget. Detta ska redovisas innan sommaren 2026. Jamtli fortsätter dock att arbeta strukturerat med att hitta kompletterande finansiering för verksamheten.